



## Productschap Diervoeder

---

VERGADERING : OPENBAAR BESTUUR  
DATUM : 28 NOVEMBER 2006  
AGENDAPUNT : 11b  
BIJLAGE : OB-06-71

**BETREFT** **Project IV.1: Veevoedkundig onderzoek varkens, pluimvee en rundvee**

In de bijlage is het in de titel genoemde projectplan opgenomen, in overeenstemming met de strategische toekomstverkenning PDV 2010. Het is op dit onderdeel een uitwerking van het programma IV: Onderzoek en innovatie 2006 - 2009. De kosten van de ondersteunende algemene activiteiten (informatievoorziening, sectorcommunicatie en basisvoorziening) zijn naar rato toegerekend aan ondermeer dit project, waardoor het profijtbeginsel volledig wordt toegepast.

**ADVIES**

De Adviescommissie Veevoedkundig Onderzoek en het Dagelijks Bestuur adviseren positief.

**FINANCIËLE ASPECTEN**

Bij de dekking van de lasten is de toepassing van het profijtbeginsel nagestreefd. De dekking vindt plaats door een bestemmingsheffing op de daarvoor in aanmerking komende productgroepen.

**SOCIALE CONSEQUENTIES**

-

**VOORSTEL**

Voorgesteld wordt de bijlage goed te keuren.

**COMMUNICATIE**

-

**BIJLAGE(N)** : 1



## Projectplan

<b>Programma</b>	:	<b>IV: Innovatie en ontwikkeling</b>	
<b>Programmaleider</b>	:	<b>Johan den Hartog</b>	
<b>Projecttitel + nr.</b>	:	<b>Veevoedkundig onderzoek varkens, pluimvee en rundvee</b>	<b>IV-1</b>
<b>Projectleider</b>	:	<b>Machiel Blok (Veevoederbureau)</b>	
<b>Versie</b>	:	<b>2006, finaal (28 november 2006)</b>	
<b>Looptijd</b>	:	<b>2006 – 2007</b>	

## INHOUDSOPGAVE

<b>1. UITGANGSITUATIE.....</b>	<b>2</b>
<b>2. VRAAGANALYSE EN -STELLING .....</b>	<b>2</b>
<b>3. DOEL- EN TAAKSTELLING .....</b>	<b>3</b>
<b>4. BELANGHEBBENDE PARTIJEN .....</b>	<b>3</b>
<b>5. RANDVOORWAARDEN EN AFBAKENING .....</b>	<b>4</b>
<b>6. AANPAK EN WERKWIJZE .....</b>	<b>4</b>
<b>7. ORGANISATIE.....</b>	<b>6</b>
<b>8. COMMUNICATIE .....</b>	<b>6</b>
<b>9. BEGROTING VAN BATEN EN LASTEN .....</b>	<b>8</b>
9.1 Baten.....	8
9.2 Lasten .....	9

## 1. Uitgangssituatie

In de Strategische toekomstverkenning PDV 2006 – 2010 is innovatie en ontwikkeling als een speerpunt voor de komende jaren benoemd. Hiermee wordt de aandacht voor dit thema in de achterliggende jaren gecontinueerd, maar wel met doorvoering van een aantal wijzigingen in werkwijze en prioriteitstelling.

Binnen het Programma IV: Innovatie en ontwikkeling 2006 – 2010 is voorzien in activiteiten m.b.t. veevoedkundig onderzoek bij varkens, pluimvee en rundvee. Daartoe strekt dit projectplan. Uitgangspunt is enerzijds de **Strategische toekomstverkenning PDV 2006 – 2010** (november 2005) en anderzijds de in november 2005 vastgestelde nota m.b.t. **Prioriteiten veevoedkundig onderzoek 2005 – 2006**.

Gedurende de looptijd van het genoemde programma wordt door middel van dit projectplan voorzien in een nadere concretisering voor 2006 – 2007.

## 2. Vraaganalyse en -stelling

Een meer algemene vraaganalyse en –stelling zijn in het programma opgenomen.

Op basis van een uitvoerige analyse met deskundigen uit de diervoedersector zijn de volgende thema's en subthema's voor gemeenschappelijk onderzoek gedefinieerd:

Thema's	Subthema's
1. Diergezondheid en dierwelzijn	1.1 Voeding in relatie tot darmgezondheid 1.2 Voedingsgerelateerde productieziekten, mede in relatie tot levensduur 1.3 Voeding in relatie tot vitaliteit (van vooral jonge dieren) 1.4 Voeding in relatie tot ethologisch welzijn
2. Voedselkwaliteit	2.1 Voedselveiligheid 2.2 Positieve kwaliteit
3. Voeropname en nutriëntenbenutting	

Binnen deze thema's liggen gemeenschappelijke onderzoeksbehoeften.

Voor 2006 zijn deze weergegeven in onderstaand schema:

Onderwerp	Thema <sup>a)</sup>	Werkgroep <sup>b)</sup>
Pilotstudie m.b.t. het meten van nutriëntbehoeften onder suboptimale omstandigheden in klimaatrespiratiecellen in combinatie met het gebruik van stabiele isotopen	3	N&D
Voeding en gezondheid maagdarmkanaal	1.1	N&D
Voeropnameregulatie bij pluimvee	3	N&D
Voeding, darmflora en immuniteit	1.1	N&D
Mycotoxinen: Zearalenon en vruchtbaarheid van fokzeugen, alsook gezondheidsproblemen bij biggen	2	V&K
Ontwikkeling van transmissiemodellen voor de overdracht van ongewenste stoffen/ producten van voer naar dier en naar het dierlijk product	2	V&K

Onderwerp	Thema <sup>a)</sup>	Werkgroep <sup>b)</sup>
STW-project: Facilitating the development of independent ingestion in piglets by means of vertical (mother-offspring) information	1.1 en 3	STW-gebruikerscommissie
Duurmelken van geiten	3	Aparte klankbordgroep

<sup>a)</sup> : hierbij is dezelfde codering gebruikt als in het voorgaande overzicht.

<sup>b)</sup> : de afkortingen staan voor: N&D: werkgroep Nutriëntenopname en darmgezondheid, V&K: werkgroep Voeding en kwaliteit. Daarnaast zijn er de werkgroepen WVH (werkgroep Voedingsonderzoek herkauwers) en VVV (werkgroep Voeding Welzijn en Vitaliteit); aan deze werkgroepen zijn in geen nieuwe onderwerpen gedelegeerd.

De verdeling van het Fonds Veevoedkundig Onderzoek 2007 over de hiervoor genoemde thema's is in tabel 6 opgenomen.

In juni 2006 zal de AVO de onderzoeksprioriteiten voor het jaar 2007 (en ook – oriënterend – voor 2008) formuleren. Daartoe zal vooraf aan de sector (schriftelijk) alsook aan de werkgroepen gevraagd worden welke onderzoeksvragen zij willen benoemen.

### 3. Doel- en taakstelling

Het doel van dit programma is: stimuleren en doen uitvoeren van onderzoek van gemeenschappelijk belang voor de diervoedersector, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan kennisontwikkeling ten dienste van een hoogwaardige diervoederbereiding en efficiënte voeding voor varkens-, pluimvee- en rundveevoeding (m.u.v. vleeskalveren), met inachtneming van wettelijke en maatschappelijke eisen voor milieu, diergezondheid, dierwelzijn en productkwaliteit, evenals van de economie.

Het is ook van belang pro-actief op maatschappelijk-relevante ontwikkeling in te spelen, ten einde tijdig over kennis te beschikken om nieuwe vraagstukken het hoofd te kunnen bieden dan wel er adequaat op in te kunnen spelen.

### 4. Belanghebbende partijen

De volgende bedrijven zijn belanghebbenden:

- a. Producenten van en handelaren in droge en vochtrijke voedermiddelen (incl. foerage)
- b. Producenten van premixen en voerconcentraten
- c. Producenten van en handelaren in bepaalde additieven (o.a. synthetische aminozuren, organische zuren, mineralen en spoorelementen)
- d. Producenten van mengvoeders
- e. Handelaren in mengvoeders
- f. Veehouders.

## 5. Randvoorwaarden en afbakening

In het vorenstaande zijn al impliciet de randvoorwaarden voor gemeenschappelijk onderzoek aangegeven. Concreet dient het te gaan om onderzoek dat:

- a. niet-competitief van aard is;
- b. een gemeenschappelijk draagvlak heeft.

De concrete prioriteitstelling dient plaats te vinden op basis van de volgende kaders:

- a. Economie: Onderzoek dat bijdraagt aan een verbetering van het economische rendement. Het oplossen van maatschappelijk relevante vraagstukken heeft impliciet ook een economische spin off.
- b. Duurzaamheid: Onderzoek dat bijdraagt aan een duurzame veehouderij. Het gaat hier om verschillende aspecten, zoals efficiënte benutting van natuurlijke hulpstoffen; milieuvriendelijk produceren; bevorderen van dierenwelzijn en diergezondheid, vitaliteit en levensduur; verhogen van de maatschappelijke acceptatie.
- c. Kwaliteit: Het gaat hier vooral om voedselveiligheid.
- d. Proactieve opstelling: Door een adequate oriëntatie op de ontwikkelingen proactief en offensief inspelen op nieuwe vraagstellingen.

Het gaat om gemeenschappelijk onderzoek m.b.t. de voeding van landbouwhuisdieren, waarbij de nadruk ligt op de economisch meest relevante diersoorten: varkens, pluimvee en melkvee. Dit sluit echter niet uit dat (in beperkte) mate ook aandacht aan voeding in de kleinere diertakken (konijnen, schapen, geiten, etc.) aan de orde kan komen.

## 6. Aanpak en werkwijze

In het programma is al e.e.a. over aanpak en werkwijze vastgelegd, wat binnen dit project ook van toepassing is. In aanvulling hierop wordt binnen dit projectplan ook nog het volgende toegepast.

Het streven is jaarlijks vooral een beperkt aantal grotere en bredere (cluster)projecten te financieren (vanaf ca. € 200.000,-). Daarnaast is een beperkt deel van het budget (maximaal € 100.000,=) beschikbaar voor kleinere activiteiten, zoals het verstrekken van stimuleringsbijdragen voor projecten gefinancierd via STW en vergelijkbare instellingen, een beperkt project voor een kleinere diertak, het houden van een workshop of een themabijeenkomst e.d. Eventuele (oriënterende) literatuurstudies vallen binnen het budget van het betreffende clusterproject. Het streven is de kosten voor een project ten laste van één begrotingsjaar te brengen, ook al vindt de uitvoering plaats gedurende meerdere jaren.

Bij projecten met een looptijd van meer dan 2 jaar zullen, zeker als het om promotieonderzoek gaat, halverwege het project een evaluatie en 'go/no-go'-beslissing worden ingebouwd. Ook in andere gevallen kunnen 'go/no-go'-beslismomenten worden opgenomen, met duidelijke, van te voren vastgelegde beslissingscriteria.

De uitvoering vindt plaats in overleg met c.q. door de Adviescommissie Veevoedkundig Onderzoek (AVO) en de daaronder ressorterende werkgroepen, ondersteund door het Veevoederbureau van het PDV.

De taak en de werkwijze van de AVO zijn als volgt geformuleerd:

- *Verantwoordelijkheid:* Het zorgdragen voor een zinvolle besteding van de door het bestuur van het PDV gereserveerde gemeenschappelijke onderzoeksgelden in het algemeen belang van de diervoedersector in Nederland.
- *Taken:* Advisering van het bestuur t.a.v. het benodigde budget en de besteding van de onderzoeksgelden; het stellen van prioriteiten voor de diverse onderzoeksthema's op het gebied van diervoedingsonderzoek in het algemeen belang van de sector; het sturen en bewaken van het functioneren van de onder de AVO ressorterende werkgroepen.
- *Bevoegdheden:* Het aanbesteden van onderzoeksprojecten aan onderzoeksinstellingen; het instellen van AVO-werkgroepen en het benoemen van de leden van deze werkgroepen.

Bij het realiseren van haar taken concentreert de AVO zich proactief op vragen en ontwikkelingen die voor de veevoedingssector van strategisch belang zijn, zowel wat betreft maatschappelijk relevante aspecten ('license to produce') als wat betreft het economisch rendement.

Wat betreft de aard van het te financieren onderzoek dient het te gaan om onderzoek waarvoor in de sector collectief draagvlak is. Daarbij dient het precompetitieve karakter voorop te staan, gevolgd door het fundamenteel-strategische karakter en/of de complexiteit dan wel de benodigde specifieke faciliteiten/expertise die voor het onderzoek vereist zijn. Incidenteel kan, indien daarvoor goede redenen zijn en het vereiste collectieve draagvlak aanwezig is, ook meer toepassingsgericht onderzoek (mede)gefinancierd worden.

Wat betreft het gewenste onderzoek beperkt de AVO zich tot het stellen van prioriteiten, het globaal aangeven van de kaders (inhoudelijk, randvoorwaarden, afbakeningen) voor de geprioriteerde onderzoeksonderwerpen en de advisering hierover aan het bestuur.

Hoewel gekozen wordt voor een primair vraaggestuurde benadering, wordt aanbodgestuurd onderzoek niet geheel uitgesloten. Het moet dan wel gaan om concreet benoemde en gerijpte onderzoeksvoorstellen van onderzoeksinstituten, zeker wanneer het gaat om verzoeken tot een stimuleringsbijdrage of om (cluster)projecten waarvoor een instituut al contrafinanciering heeft verkregen of daar concrete perspectieven voor kan aangeven.

De AVO beperkt zich tot een marginale toetsing wat betreft de door de werkgroepen geformuleerde onderzoeksopdrachten.

Taak en werkwijze werkgroepen:

- *Verantwoordelijkheden:* Het begeleiden van de AVO-onderzoeksprojecten, zodat de in de projectbeschrijving geformuleerde doelstellingen worden gerealiseerd.
- *Taken:* Het uitwerken van de door de AVO geprioriteerde onderzoeksonderwerpen; advisering aan de AVO t.a.v. aanbesteding van de door het PDV gefinancierde onderzoeksprojecten aan de onderzoeksinstellingen; het begeleiden van de onderzoeksprojecten; het evalueren van de projecten en het rapporteren hierover aan de AVO; het toezien en –indien gewenst– bijdragen aan de overdracht van de gegenereerde kennis naar de sector.
- *Bevoegdheden:* Het wijzigen van proefvoorstellen binnen projectplannen en de daarbij behorende budgettering; het goedkeuren van eindrapporten.

Voor een aantal taken draagt de voltallige werkgroep zorg, voor andere kan er binnen de werkgroep een taakverdeling plaatsvinden waarbij bepaalde taken (bijv. het fungeren als aanspreekpunt en het voeren van ad-hoc overleg) worden toevertrouwd aan enkele, per project te benoemen leden uit de werkgroep.

In onderstaand schema is aangegeven binnen welke (sub)thema's de door deze werkgroepen te behartigen onderzoeksonderwerpen vallen.

Werkgroep	Thema's
Werkgroep Nutriëntenopname en darmgezondheid (N&D)	Voeropname en nutriëntenbenutting (door varkens en pluimvee) Voeding in relatie tot darmgezondheid (bij varkens en pluimvee)
Werkgroep Voedingsonderzoek herkauwers (WVH)	Voeropname en nutriëntenbenutting (herkauwers/melkvee) Voedingsgerelateerde productieziekten, mede in relatie tot levensduur (melkvee) Voeding in relatie tot ethologisch welzijn (van melkvee)
Werkgroep Voeding – welzijn en vitaliteit (VWV)	Voedingsgerelateerde productieziekten, mede in relatie tot levensduur van varkens en pluimvee Voeding in relatie tot vitaliteit van eenmagigen (van vooral jonge dieren) Voeding in relatie tot ethologisch welzijn (van varkens en pluimvee)
Werkgroep Voeding en kwaliteit (V&K)	Negatieve kwaliteit c.q. voedselveiligheid

## 7. Organisatie

Er is een onderzoekscoördinator die tevens als projectleider optreedt (Veevoederbureau). Daarnaast is er administratieve ondersteuning.

Tabel 1. Benodigde personele bezetting in direct productieve uren

Soort projectmedewerkers	Aantal dpu / jaar	2006	2007	2008	2009
Projectleiding	1.220	425	425	425	425
Medewerker 3	1.440	70	70	70	70
Medewerker 1	1.660	165	165	165	165
Totaal		660	660	660	660
Aantal fte's		0,50	0,50	0,50	0,50

Voor de verslaglegging van vergaderingen van werkgroepen wordt een externe kracht ingehuurd op afroepbasis.

## 8. Communicatie

In het kader van dit project dient volgens een duidelijk communicatieplan actief te worden gecommuniceerd. Het gaat daarbij om de volgende aspecten:

- a. *Informatieverstrekking via de website:*

- Op het moment dat een project door het bestuur wordt goedgekeurd voor (mede)financiering (algemene projectinformatie en doelstellingen)
  - Op het moment dat het (de) rapport(en) zijn goedgekeurd en voor de sector beschikbaar komen
  - In het tussenliggende traject voor zover daarvoor naar het oordeel van de werkgroep en/of de AVO aanleiding toe bestaat
- b. *Voorlichtings/informatiebijeenkomsten en workshops:*
- In principe dienen de resultaten van ieder afgesloten project via een voorlichtings/informatiebijeenkomst (al dan niet in samenhang met andere projecten) naar de sector te worden overgedragen. De organisatie van dergelijke bijeenkomsten berust als regel bij het PDV, zij het dat daarbij samengewerkt kan worden met het (de) betrokken instituut (instituten). Er dienen jaarlijks minimaal één, zo mogelijk twee van deze bijeenkomsten te worden georganiseerd. Dit betekent dat in elk goed te keuren project expliciet een post 'kennisoverdracht' moet zijn opgenomen.
  - Als de werkgroep het met het oog op de evaluatie en eventueel vervolgonderzoek wenselijk acht met een groep experts van gedachten te wisselen, kan een (meer besloten) workshop worden georganiseerd. In principe wordt over de uitkomst van deze workshops via de Nieuwsbrief aan de sector gecommuniceerd.
- c. *Raadpleging van de betrokken sectoren betreffende toekomstige onderzoeksprioriteiten:*
- Er vindt tweejaarlijks een raadpleging plaats, waarbij aan de betrokken (deel)sectoren wordt gevraagd wat h.i. de toekomstige onderzoeksonderwerpen en –prioriteiten zijn. Dit gebeurt in de vorm van:
- Een schriftelijke enquête (waarbij alle betrokken bedrijven worden aangeschreven), en
  - Een workshop (waarvoor uit de verschillende deelsectoren vertegenwoordigers worden uitgenodigd)

## 9. Begroting van baten en lasten

Tabel 2: Begroting (prognose) van baten en lasten 2006 – 2009 (in €)

	2009P	2008P	2007B	2006HB	2006B
<b>Baten</b>					
Financieringsheffingen	13.900	27.500	40.700	52.800	
Bestemmingsheffingen	622.500	622.500	622.500	715.000	715.000
Retributies					
Diensten aan derden					
Rente	24.100	29.100	33.500	34.300	58.200
Niet-bestede diensten door derden					
Vergoeding opgedragen taken					
Overige baten					
<b>Totaal baten</b>	<b>660.500</b>	<b>679.100</b>	<b>696.700</b>	<b>802.100</b>	<b>773.200</b>
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	37.900	37.900	37.900	37.900	
Reis-, verblijf- en representatiekosten	3.600	3.600	3.600	3.600	
Huisvestingskosten	2.600	2.600	2.600	2.600	
Bureaunkosten	2.300	2.300	2.300	2.300	
Vergaderkosten	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Financiële relaties	700.000	700.000	700.000	690.900	900.000
Diensten door derden	18.500	18.500	18.500	18.500	9.000
Overige lasten					
Doorbelastingen	22.200	21.000	19.400	9.300	44.800
<b>Totaal lasten</b>	<b>837.100</b>	<b>835.900</b>	<b>834.300</b>	<b>815.100</b>	<b>1.003.800</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-176.600</b>	<b>-156.800</b>	<b>-137.600</b>	<b>-13.000</b>	<b>-230.600</b>
Reserve per 1 januari	753.300	910.100	1.047.700	1.048.900	933.400
Vermogensmutaties				11.800	
Reserve per 31 december	576.700	753.300	910.100	1.047.700	702.800

### 9.1 Baten

De huidige inkomsten bestaan uit bestemmingsheffingen voor het Fonds Veevoedkundig Onderzoek. De baten voor het FVO zijn in 2006 tijdelijk verlaagd om de reserves te laten dalen.

Met ingang van de herziene begroting 2006 is het uitgangspunt voor het bepalen van de heffingsinkomsten weer het kalenderjaar (voorheen 4<sup>de</sup> kwartaal jaar –x t/m 3<sup>de</sup> kwartaal jaar x). Dit betekent dat de heffingsinkomsten in de herziene begroting 2006 betrekking hebben op een periode van vijf kwartalen (4<sup>de</sup> kwartaal 2005 t/m 4<sup>de</sup> kwartaal 2006).

Vanaf 2007 wordt voorzien in gelijkblijvende baten van ongeveer € 620.000, waarmee het niveau van de reserves geleidelijk wordt verlaagd..

Voor de basisvoorziening wordt een financieringsheffing ingesteld, die naar rato van de doorbelaste kosten van de basisvoorziening (2006HB 100%, 2007B 75%, 2008P 50% en 2009P 25%) wordt doorverdeeld naar de projecten. Het betreft hier de kosten van de projectleiders en de overige kosten (secretaris, secretariaatskosten, bestuurskosten en vergaderkosten).

Met ingang van 2007 worden de kosten van de projecten V-1 (Informatievoorziening algemeen) en V-3 (Gestructureerde sectorcommunicatie) rechtstreeks aan de andere projecten toegerekend (zie paragraaf 9.2). De nog aanwezige reserves per 31 december 2006 zijn naar rato van het aantal fte's over de andere projecten verdeeld. Dit is zichtbaar gemaakt onder de post 'Vermogensmutaties'.

Tabel 3: Ontwikkeling van de bestemmingsheffing (in eurocenten per 1.000 kg product)

	2009P	2008P	2007B	2006B
Productie mengvoeders landbouwhuisdieren (excl. kalveren)	4,7	4,7	4,7	5,4
Productie concentraten/voormengsels	4,7	4,7	4,7	5,4
Productie huisdiervoeders	-	-	-	-
Productie kunstmelkvoeders voor vleeskalveren	-	-	-	-
Productie kunstmelkvoeders voor overige kalveren	-	-	-	-
Productie gedroogde bietenpulp en groenvoeders	4,7	4,7	4,7	5,4
Productie vochtrijke voedermiddelen (op ds-basis)	5,4	5,4	5,4	6,2
Handel in enkelvoudige voedermiddelen	-	-	-	-
Handel in vochtrijke voedermiddelen (op ds-basis)	-	-	-	-
Productie van / handel in toevoegingsmiddelen en stikstofhoudende producten	-	-	-	-

## 9.2 Lasten

De lasten voor dit programma bestaan voor een deel uit personeelskosten en daarmee samenhangende huisvestings-, reis- en verblijf- en bureaunkosten. Binnen het PDV worden daarvoor standaardtarieven aan programma's en projecten toegerekend, gebaseerd op de formatieve inzet voor een programma / project (zie tabel 5).

Tabel 5: PDV-tarieven voor projectmedewerkers op basis van 1 fte

	Projectleider	Medewerker 3	Medewerker 2	Medewerker 1
Aantal DPU / jaar	1.220	1.440	1.525	1.660
Uurtarief (DPU) in €	85	65	45	35
Reis- en verblijfkosten	10.000	2.112	2.112	0
Huisvestingskosten	4.700	4.090	4.090	4.090
Bureaunkosten	3.850	3.850	3.850	3.850
Opslag HPA facilitair	25%	25%	25%	25%

De post 'vergaderkosten' omvat naast de feitelijke vergaderkosten tevens reis- en vacatiegelden van de leden van de begeleidingscommissies, en de werk- en projectgroepen. Vooral nog wordt in de komende jaren uitgegaan van het bedrag in de begroting 2006.

De kosten opgenomen onder 'financiële relaties' hebben betrekking op subsidies e.d. voor onderzoeksprojecten door kennisinstellingen. Een specificatie is opgenomen in tabel 6.

Tabel 6: Specificatie financiële relaties

<b>Financiële relaties</b>	<b>2009P</b>	<b>2008P</b>	<b>2007B</b>	<b>2006HB</b>	<b>2006B</b>
Diergezondheid en dierwelzijn				356.900	400.000
Voedselkwaliteit				127.100	225.000
Voeropname en nutriëntenbenutting				206.900	275.000
<b>Totaal</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>	<b>690.900</b>	<b>900.000</b>

De specificatie van de post diensten door derden is in tabel 7 opgenomen. Met ingang van de herziene begroting 2006 worden de ondersteunende werkzaamheden van het HPA rechtstreeks aan de programma's en projecten toegerekend door een vast toeslag op de personeelskosten (25%).

Tabel 7: Specificatie diensten door derden

<b>Diensten door derden</b>	<b>2009P</b>	<b>2008P</b>	<b>2007B</b>	<b>2006HB</b>	<b>2006B</b>
Externe ondersteuning	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
HPA facilitaire dienstverlening	9.500	9.500	9.500	9.500	
<b>Totaal</b>	<b>18.500</b>	<b>18.500</b>	<b>18.500</b>	<b>18.500</b>	<b>9.000</b>

De kosten van de basisvoorziening (vanaf 2006 herzien) en – vanaf de begroting 2007 – van de projecten V-1 (Informatievoorziening algemeen) en V-3 (Gestructureerde sectorcommunicatie) zijn verdeeld over alle projecten die gebruik maken van de voorzieningen die in de genoemde projecten worden geboden. Deze bedragen zijn opgenomen onder de post 'doorbelastingen'.